

CONVEGNO DI FORMAZIONE
PER IMPRESE INTELLIGENTI

MBO E VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE

venerdì
19 Maggio

9.30 - 14.30

Villa Condulmer

Via Preganziol, 1
MOGLIANO VENETO (TV)



In collaborazione con:



STUDIO LEGALE DELFINO E ASSOCIATI
WILLKIE FARR & GALLAGHER LLP

Un'iniziativa:



OBIETTIVI

Obiettivo generale

In un momento di trasformazione dei paradigmi industriali in cui tutto è posto in discussione, occorre **dare nuovo impulso e velocità alle azioni di cambiamento**. L'uomo torna ad essere il protagonista indiscusso per dirigere il rinnovamento nell'era del 4.0.

Obiettivo specifico

Motivare e valutare la prestazione delle figure di vertice aziendali:

1. che modelli utilizzare
2. che contrattualistica applicare, ricadute fiscali e amministrative
3. dentro ai successi: come sono stati creati i modelli vincenti
4. il ruolo del capitale d'investimento quale moltiplicatore della crescita

ATTIVITÀ

L'incontro rappresenta l'avvio di una serie di eventi di formazione per aziende lungimiranti, innovative, che vogliono guardare al futuro con fiducia. Pronte all'inevitabile cambiamento, per essere sempre competitive e sapersi comportare in maniera proattiva in un mercato in continua evoluzione.

L'ambizione è quella di **accelerare i processi di innovazione** aziendale, con l'intento di accrescerne la qualità, l'efficacia e massimizzare così il valore condiviso all'interno di questo seminario di confronto.

L'esito del processo porterà a comprendere le strategie d'intervento da adottare, attraverso un **approccio pratico** in grado di mettere in luce le soluzioni più performanti.

2017 **MBO e
VALUTAZIONE della
PERFORMANCE**

TEMI CHIAVE

Per favorire l'elaborazione di strategie d'azione, la sessione si focalizzerà sui seguenti temi:

- SISTEMI PREMIANTI: applicazione nei diversi contesti;
- TRANSAZIONE GENERAZIONALE: dal modello di gestione familiare alla stakeholder company;
- GESTIONE e VALUTAZIONE degli OBIETTIVI: panoramica, quadro giuridico ed amministrativo, casi concreti.

L'evento vuole raccontare attraverso le esperienze dei relatori e non solo, i diversi contesti di cambiamento vissuti per rispondere ai quesiti e lanciare il messaggio che il cambiamento può essere affrontato con successo: occorrono uomini giusti e organizzazioni preparate!

2017 MBO e
VALUTAZIONE della
PERFORMANCE

METODOLOGIA

Il metodo di lavoro è stato definito per assolvere a tre compiti:

- rafforzare la conoscenza attraverso l'esperienza di illustri relatori, che porteranno casi pratici su cui confrontarsi;
- favorire la collaborazione tra i partecipanti e orientarla verso risultati di valore;
- assicurare un approccio diretto alle dinamiche aziendali, stimolandone l'applicazione mirata ad una gestione performante.

Per questa ragione, la conduzione dei lavori sarà improntata su tecniche concrete, di condivisione di esperienze professionali, volte a trasmettere una road map da seguire per centrare il cambiamento.

PROGRAMMA

SEMINARIO FORMATIVO - WORKSHOP

L'avvio dei lavori avverrà attraverso una riflessione che definirà la visione dietro l'iniziativa e ne chiarirà le regole del gioco.

Seguiranno gli **interventi specifici** dei diversi relatori, che avranno il compito di costruire un ponte tra i risultati conseguiti nella loro esperienza, presentati durante l'incontro, e la necessità di creare nuovi modelli di business per il prossimo futuro.

Chiuderà la sessione formativa un momento dedicato al confronto, tra relatori e partecipanti.

Seguirà un pranzo leggero, in cui approfondire conoscenze ed argomenti.

2017 **MBO e
VALUTAZIONE della
PERFORMANCE**

AGENDA

- 09.15 | Accoglienza partecipanti
- 09.30 | Presentazione
- 09.40 | MBO e performance. quadro giuridico, casi, questioni e controversie.
Avv. Patrizio Bernardo Partner Delfino e Associati Willkie Farr Gallagher LLP Studio Legale
- 10.00 | La creazione e la gestione di un sistema complesso di MBO su unità di business diversificati e su vari livelli di funzioni aziendali. Dott. Andrea Arrighi Vice President Human Resources Lagardere Travel Retail Italy
- 10.30 | Applicazione del trattamento retributivo e fiscalità. Come erogare i premi e gli impatti sul costo del lavoro. Alcuni esempi. Dott. Simone Baghin Studio Baghin
- 10.45 | MiniGears (Gruppo hGears). Standardizzazione di una balanced scorecard di Gruppo e integrazione del sistema premiante del management attraverso l'adozione dei relativi indicatori di prestazione. Dott. Gianluca Bordin Head of Group Human Resources hGears
- 11.15 | Acquisizioni di aziende familiari nel private equity e transizione a organizzazione manageriale con sistemi di incentivazione legati alla performance. Dott. Andrea Mazzucato partner 21 Investimenti SGR
- 11.45 | Progettare un sistema premiante efficace.
Prof. Paolo Gubitta. Organizzazione Aziendale e Family Business, Università di Padova e CUOA.
- 12.20 | Questions & answers
- 13.00 | Chiusura lavori e pranzo conviviale

2017 MBO e
VALUTAZIONE della
PERFORMANCE

RELATORI



Andrea Arrighi

Vice President Human Resources at Lagardere Travel Retail Italy

L'INTERVENTO: La creazione e la gestione di un sistema complesso di MBO su unità di business diversificati e su vari livelli di funzioni aziendali.



Gianluca Bordin

Head of Group Human Resources hGears

L'INTERVENTO: Standardizzazione di una balanced scorecard di Gruppo e integrazione del sistema premiante del management attraverso l'adozione dei relativi KPI



Andrea Mazzucato

Partner 21 investimenti

L'INTERVENTO: Acquisizioni di aziende familiari nel private equity e transizione a organizzazione manageriale con sistemi di incentivazione legati alla performance.

RELATORI



Avv. Patrizio Bernardo

Avvocato Cassazionista, Partner Delfino e Associati Willkie Farr Gallagher LLP Studio Legale, Dottore di ricerca in Diritto del Lavoro, Docente

L'INTERVENTO: MBO e performance. Quadro giuridico, casi, questioni e controversie.



Simone Baghin

Consulente del Lavoro - Docente e formatore

L'INTERVENTO: Applicazione del trattamento retributivo e fiscalità. Come erogare i premi e gli impatti sul costo del lavoro. Alcuni esempi.



Paolo Gubitta

Organizzazione Aziendale e Family Business, Università di Padova e CUOA.

L'INTERVENTO: Progettare un sistema premiante efficace.

2017 MBO e
VALUTAZIONE della
PERFORMANCE

MODERATORI



Nicola Bertin
Partner EHR Italy

Consulente esperto nella valutazione e selezione di profili direttivi (executive).



Enrico Badin
AD Kairos srl & Partner Evo Advisors

Consulente esperto in strategia aziendale, finanza straordinaria, project finance.

LOCATION

Il seminario formativo si svolgerà nella splendida cornice di **Villa Condulmer** di Mogliano Veneto, un luogo indimenticabile dal 1500.

La Villa è immersa nel verde dell'enorme parco circostante, dove si possono ammirare le rovine antiche che circondavano la dimora storica.



2017 MBO e
VALUTAZIONE della
PERFORMANCE

CONVEGNO DI FORMAZIONE
PER IMPRESE INTELLIGENTI

MBO E VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE

venerdì

19 Maggio

9.30 - 14.30



PARTECIPA

WWW.KAIROS-CONSULTING.COM/EVENTI

Un'iniziativa:

